



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume **POPA BRÎNDUȘA MARIA**

Adresă(e)

Telefon(oane)

Fax(uri)

E-mail(uri) bpopa@mapn.ro; pbrindusa2005@yahoo.com

Naționalitate(-tăți) Rpmână

Experiența profesională

Perioada 2015-prezent

Funcția sau postul ocupat Lector universitar (Șef lucrări)

Activități și responsabilități principale Elaborarea planurilor de învățământ pentru programe de studii.
Proiectarea și actualizarea fișelor de disciplină (syllabus): obiective, rezultate ale învățării, conținut, metode, evaluare.
Corelarea disciplinelor cu standardele ARACIS, EQF, EHEA.
Adaptarea conținuturilor la evoluțiile din domeniu (know-how, tehnologii, metodologii).
Integrarea competențelor transversale în curriculum.
Participarea la comisii de analiză curriculară sau comisii de calitate.
Elaborarea suporturilor de curs (curs, seminar, laborator).
Crearea de materiale auxiliare: prezentări, ghiduri de studiu, fișe de lucru.
Dezvoltarea de resurse digitale de învățare (platforme e-learning).
Elaborarea itemilor de evaluare: teste, examene, rubrici de evaluare
Actualizarea permanentă a resurselor de curs
Predarea cursurilor, seminarelor, laboratoarelor.
Conducerea activităților aplicative, studii de caz, simulări.
Examinarea studenților și evaluarea performanțelor acestora.
Asigurarea tutoratului academic (ghidare individuală).
Redactarea articolelor științifice, capitolelor de carte.
Prezentări în conferințe, workshop-uri, simpozioane.

Numele și adresa angajatorului DRESMARA, Brașov, Str. Mihai Viteazul nr.160

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație

Educație și formare

Perioada 2010 – 2013

Calificarea / diploma obținută Doctorat

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Studii doctorale, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București,;

Perioada 2007-2009

Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Diploma de master Masterat în „Comunicare managerială. Resurse umane”; Școala Națională de Studii Politice și Administrative (S.N.S.P.A);
Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	1995-1999 Diploma de Licență în filologie, specializarea Engleză-Franceză Universitatea „Transilvania”, Brașov, Facultatea de Științe.

Cursuri de perfecționare

Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	2025 Curs Expert Accesare Fonduri Europene UpTraining, centru de formare autorizat de Ministerul educației și Cercetării și Ministerul Muncii, Familiei, Tineretului și Solidarității Sociale
Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	2019 Curs de specializare în <i>Design de curs (eLearning Instructional Design Course)</i> , Școala NATO, Oberammergau
Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	2018 Curs de specializare în <i>Managementul resurselor în NATO (Resource Management Education Programme Course)</i> Școala NATO, Oberammergau
Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	2014 Curs de specializare în Planificarea Resurselor de Apărare (Staff Officer Defense Planning Course) Școala NATO, Oberammergau
Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	2010 Curs postuniversitar în specializarea „Sistemul de planificare, programare, bugetare și evaluare”, Departamentul Regional pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov;
Perioada Calificarea / diploma obținută Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	2006. „Managementul resurselor de apărare pentru specialiști”, Departamentul Regional pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov

Alte activități

Membru în Senatul universitar al Universității Naționale de Apărare "Carol I" din 2015

Membru în Consiliul Departamentului de Management, DRESMARA Brașov, din 2010

Membru în Comitetul de Organizare al Conferinței cu participare internațională "Managementul
Resurselor de Apărare în secolul XXI" (Defense Resources Management in the 21st Century)

Membru în Comitetul Științific al Conferinței cu participare internațională "Managementul Resurselor
de Apărare în secolul XXI" (Defense Resources Management in the 21st Century) CODRM)

Membru în Comitetul Editorial al Jurnalului de Management al Resurselor de Apărare (Journal of
Defense Resources Management JODRM)

Membru în Consiliul Științific și recenzor al Revistei Gândirea Militară

Recenzor pentru Conferința *Security Conference*, organizată de Universitatea de Studii de Război,
Varșovia, Polonia

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Română**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare Nivel european (*)		Înțelegere		Vorbire		Scriere
		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba	Engleză	C2	C2	C2	C2	C2
Limba	Franceză	C2	C2	C2	C2	C2
	Spaniolă	C1	C1	C1	C1	C1

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

Publicații **Selecție - capitole**

- 2012 „Defense Resources Management” – Capitolul 7. Principles of efficient management, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”
- 2018 „Studii de caz in domeniul managementului securității și apărării” Cap. Comunicarea organizațională și importanța acesteia pentru eficiența organizației militare, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2019 Provocări manageriale în domeniul securității și apărării Cap. Influența culturii organizaționale asupra managementului militar, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2020 Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice, Cap. Impactul Comunicării Asupra Gestionării Situațiilor de Criză, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2021 Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne. Cap. Sustenabilitatea – Consecință Directă A Culturii Organizaționale, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2022 Managementul rezilienței în societatea contemporană – Cap. Schimbarea organizațională - necesitate sau alegere?, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2023 Managementul Resurselor Organizaționale în Contextul Crizelor Globale – cap. Inteligența organizațională – factor de sprijin, dar și consecință a performanței manageriale, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2024 Tendențe ale managementului organizației moderne în contextul actualelor provocări – cap. Abordare evolutivă a conceptului de responsabilitate socială a organizațiilor, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu
- 2024 Webbing leadership and communication in human engagement, cap. Leadership and the art of crafting effective influence and vision through communication framing Cap. Role of Strategic Foresight Analysis In Anticipating Future Threats and Opportunities in Defense Planning at National and Alliance Level, Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
- 2024 Strategic Foresight and Future Projections in Defense Management Cap. Role Of Strategic Foresight Analysis In Anticipating Future Threats And Opportunities In Defense Planning At National And Alliance Level, Editura İDEAL KÜLTÜR YAYINCILIK Turcia
- 2025 Turning digital: Probing Emerging Competencies for Humint Professionals Cap. Understanding Social Engineering: The Psychological Manipulation, Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
- 2021 The Impact of Organizational Culture upon Organizational Communication, Conference Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity 8th edition (GIDNI 8)/ Arhipeleag XXI Press 2021 , Tg Mures

Selecție articole BDI

- 2021 The Effects of Limiting Negative Upward Feedback upon Organizational Performance, Journal of Defense Resources Management Volume 12, Issue no. 2 (23), Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București

2021	Managerial Communication And Authoritarian Leadership Style, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2021», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2021	Developing an Effective Military Leadership – The Long Road From Fighter To Leader, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2021», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2021	How Energy Policies Impact Defense Resources Management, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2021», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2022	Cultura organizațională – factor modelator al leadershipului strategic, Revista Gândirea Militară Românească, Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
2022	What Type of Communication Is More Effective: Evidence based Or Emotion-Based?, Conferința Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity 9th edition (GIDNI 9)/ Arhipeleag XXI Press 2022 , Tg Mures
2022	How the fake news and disinformation impact national security. Case study from the COVID-19 pandemic, Conferința Redefining Community in Intercultural Context, "Henri Coandă" Air Force Academy Publishing House, Vol 10, no.1.
2022	The impact of factual communication or the information deficit model, Journal of Defense Resources Management Volume 13, Issue no. 2 (25), Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
2022	Communication between Myths and Facts, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2022», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2022	How the Quadrilateral Security Dialogue Should Develop in the context of china's ambitions in the east China Sea, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2022», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2022	The EU strategic compass-between strategy and action plan, at the crossroads of the old and the new, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2022», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2023	Determination of Effectiveness of Communication – Comparison of Communication Models, Conferința Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity 10th edition (GIDNI 10)/ Arhipeleag XXI Press 2023 , Tg Mures
2023	Security culture on the Eastern Flank, Conferința Redefining Community in Intercultural Context, "Henri Coandă" Air Force Academy Publishing House, Vol 11,
2023	Stratcom vs Propaganda and the Importance of KPIs for Effective Strategic Communication, Journal of Defense Resources Management Volume 15, Issue no. 2 (26), Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
2023	The Hidden Disadvantages Of Performance Indicators, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2023», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2023	How Can Romania Become A Nato Provider From A Nato Consumer, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2023», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2023	Enhancing Energy Security in the European Countries, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2023», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2024	Mastering Perception: The Art and Science of Communication Framing, Conferința Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity 11th edition (GIDNI 11)/ Arhipeleag XXI Press 2024 , Tg Mures
	Navigating Communication Through the Challenges of the Actual Geopolitical Context, Journal of Defense Resources Management Volume 15, Issue no. 2 (28), Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
2024	From Message Control To Interactive Dialogue: The Evolution Of Strategic Communication, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2024», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2024	Human Security And Resilience, From A Defence Perspective, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2023», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"

2024	Evolution of the defense budget allocations in the past 20 years. A comparison between NATO countries and the Russian federation, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2023», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"
2025	Cultural Resilience: Preserving Identity and Strengthening Adaptability In Times of Change, Conferința Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity 12th edition (GIDNI 12)/ Arhipleag XXI Press 2024 , Tg Mures
2025	Keeping the Balance between Ethics and Effectiveness in Communication, Volume 16, Journal of Defense Resources Management Issue no. 2 (31,) Editura Centrul Tehnic-Editorial al Armatei, București
2025	Challenges and Perspectives In Military Education: Developing Strategic Leaders and Strengthening National Resilience, Conferința cu participare internațională «Defense Resources Management In The 21st Century, Brașov 2025», Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I"